

简 报

第七期

上海商业储运有限公司党群工作部

2012年2月27日

本期目录

公司要闻

- 一、公司召开 2012 年人力资源工作会议 (李勇平)
- 二、参与安全管理，争创安全先进
——公司召开二〇一二年度安全工作会议 (顾成柏)

基层动态

- 三、积极应对 做好服务
——全方公司营销部为“营改增”做好服务工作 (郁丽莉)

安全工作

- 四、联动客户 共同抓好安全工作
——市北物流分公司江场路仓库安全工作交流发言稿 (张龙根)
- 五、建设安全生产标准化 确保企业本质安全
——全方物流公司安全工作交流发言稿 (顾保根)
- 六、强化安全管理创建平安企业
——友谊物流公司安全工作交流发言稿 (皮健安)
- 七、满怀信心，把安全工作做细，力争达标 (王进虎)

齐心协力推进公司人力资源上一个新台阶

——公司召开 2012 年度人力资源工作会议

二月二十一日下午，公司在五楼会议室召开了 2012 年度人力资源工作会议，各分（子）公司分管领导和公司人力资源部、各基



公司 2012 年度人力资源工作会议场景

周恩泽摄

层单位人力资源相关管理人员出席了会议。

会议由公司人力资源部经理周耀明主持，会上传达了：经公司总经理室批准，为落实公司 2012 年度工资集体协商的有关精神，保障在岗员工月可支配收入水平的提升，实行 2012 年度薪酬发放结构调整及一线员工增资的决定，并就公司的现状和实施通知作了解读。会议期间人力资源部还对 2011 年度公司系统人力资源管理工作竞赛情况作了回顾、小结和讲评，对获得 2011 年人力资源竞赛优胜单位的友谊物流公司、商业物流中心、浦东物流分公司等单位进行了表彰和奖励，同时还对继续开展 2012 年度人力资源管理工作竞赛活动作了全面布置。会上，周耀明还对公司系统 2012 年度人力资源工作的主要思路进行了介绍，并就相关工作的开展征求与会者的意见，同时希望大家齐心协力共同推进公司人力资源上一个新台阶：一方面加大青年人才队伍的引进和培养力度，为企业的发展聚结后劲；另一方面针对今年公司部分地块的动迁情况，做好员工转岗分流安置的同时，积极开发新基地创造更多新岗位和经济增长点；再则要完善激励机制和绩效考核，推进技能人才培养，努力提升公司员工队伍的整体素质。

(公司本部 李勇平)

参与安全管理，争创安全先进

——公司召开二〇一二年度安全工作会议

二月二十一日下午，公司召开了 2012 年度安全工作会议。各分（子）公司安全工作负责人和公司相关部室负责人、公司安全督察队以及获得公司 2011 年安全先进班组代表、先进个人参加了会议。公司副总经理袁琦出席了会议并讲了话。



公司召开 2012 年度安全工作会议 周恩泽摄

会上，公司副总经理袁琦对获得 2011 年度公司

安全先进班组、先进个人进行了表彰并为他们颁奖，还勉励获得先



袁副总经理与获得公司 2011 年度先进个人、先进集体代表合影 周恩泽摄

进称号的班组和个人，要继续以安全第一的思想做好工作，做遵章守纪的模范，参与企业安全管理，争创安全先进，为企业安全稳定作出新贡献。

友谊物流公司、全方物流公司、市北物流分公司等三个单位分别从怎样强化安全管理、创建平安企业；搞好安全生产标准化建设，确保企业本质安全和联动客户，共同抓好安全工作等方面进行了交流发言。

会上，公司人力资源部对 2011 年公司安全工作进行了总结，对 2012 年公司安全工作要点向与会的各单位进行了布置。

最后，袁琦副总经理对 2011 年公司安全工作作了评价，他说，2011 年依靠全体员工的努力，确保了公司系统安全生产秩序，其中，安全干部也付出了许多，我代表公司向大家表示感谢。虽然，去年出了一起意外事故，对公司影响和震动非常大，说明管理还存在问题，对职工教育、按规程操作工作和现场管理方面还有不足，我们一定要举一反三、深刻吸取教训，防止事故发生，但有一些工作也有进步。安全工作注重关口下移，重心下沉；安全基础台账进行了统一规范；“三合一”租赁的清理整顿有了实质性进展。公司上下树立了包括客户在内的大安全思想；继续保持对安全的投入。

袁副总在谈到今年安全工作时强调：一是安全生产标准化建设是公司安全工作的重中之重，今年达标是硬任务、硬指标，各单位主要负责人要充分重视，亲自挂帅，在人力、物力、财力上大力支持。要结合安全生产标准化，加强对职工和客户的宣传教育。库房货物堆垛也要摆上议事日程，按照安全生产标准化要求，抓紧做好这些工作。硬件投入也要对照标准排一排，一些硬件要整改，做到心中有数。二是继续抓好安全隐患整改，确保今年无事故。当前公司系统最大安全隐患是客户登高作业没有安全防范措施，这是常见和概率较高的事故，不得不引起高度重视。登高作业要有措施，不然随时会有事故发生，直接威胁到公司的安全生产。公司已经发文，要求各单位进行整改，要作为第一安全隐患整顿好。要清除客户出事故和我们不搭界思想，要采取有力措施做好工作。袁副总对各单位的安全工作还提出了个性化的要求。 （公司本部 顾成柏）

积极应对 做好服务

——全方公司营销部为“营改增”做好服务工作

年前，国家税务总局发布了关于交通运输业和部分现代服务业营业税改征增值税的通知，全方公司作为第三方物流服务企业也被纳入了其试点范围。此项决定的颁布无疑给全方公司的税收负担带来很大影响。

为了使财务部门能顺利地开展工作，全方公司营销部配合

财务部门，积极与各家客户展开沟通工作。这无疑加重了该部门员工的工作量，但是对企业与客户负丝毫没有懈怠。根门的要求，将开票票所需要的税号、开户行及账号、是单位等主要信息制作成电子版本，



财务部与营销部讨论“营改增” 袁斌摄

他们本着负责的原则，据财务部增值税发开票信息、否增值税逐一汇总，然后提供

给了财务部门。全方财务部根据开增值税发票的谨慎性原则，要求营销部再向客户讨要“增值税纳税人合格通知书”，以证明对方企业可以接受增值税发票。与此同时，全方公司经理室与财务、营销共同商讨“营改增”的对策，摸索一套较有效的办法，尽可能的为企业减少因此而增加的费用，为进一步开展工作打下基础。

在全方公司财务部与营销部的共同努力下，增值税开票的前期准备工作已经顺利完成。
(全方 郁丽莉)

联动客户 共同抓好安全工作

——市北物流分公司江场路仓库安全工作交流发言稿

市北物流分公司江场路仓库，现有正式职工14人，其中党员3人，团员1人，都具备两门或两门以上技术证书。管理仓库面积11245平方米，其中：代管5户，客户自管35户。2011年在企业经营状况发生巨大变化的新形势下，企业的安全工作也出现了许多前所未有的新情况、新问题。为确保生产经营和安全发展两不误，我们市北物流分公司江场路仓库始终坚持强化安全管理、坚持安全发展的准则。在保持和发扬行之有效的安全生产制度和一些好的做法的同时，又针对出现的新情况采取了安全目标管理，认真解决生产经营管理中的安全问题，通过全体员工的共同努力和全体租赁客户的联同和配合支持下，安全生产取得了良好的效果。市北物流分公司至今未发生一起重大的安全生产事故，有力的保障了企业经营活动的正常开展。

一、思想重视、责任到位。江场路仓库大部分库房都是出租给客户自管的，外来人员比较多、比较杂，给企业的安全生产管理造成了一定的难度。针对这些问题，我们进行了认真的分析研究，并且对症下药，着手做了一些工作。首先，对仓库所有的租赁客户和外来人员在进场前，进行本公司安全规章制度的宣传教育并发放安全告知书，并签订客户安全承诺书，签订率达 100%。切实将安全生产责任逐级落实到基层，落实到每一个人，落实到每一个岗位，与客户共同明确安全责任内容范围，实现了安全生产工作全员负责制，形成了安全生产人人有责、群策群防的管理网络。今年，我们又对主库 5 家下班时间较晚，同时在库区内设置办公室和作业区域的客户，发放了《下班检查记录》，明确规定在结束工作后，由各租赁客户当班负责人对仓库内的办公室和作业区域作一次全面的检查，按照表上的要求作好记录。按照“谁检查，谁签字，谁负责”的原则，完善安全生产检查责任制，有效地避免了安全检查走过场的情况。

二、加强检查 确保安全。加强安全检查、重点检查租赁客户的生产经营场所、办公场所和宿舍，以及用电用火的情况。规定库房内不允许安装采暖设备；在消防通道内，不准堆放任何物品；库房内不准设办公室、休息室，不准住人；库区与库房内要保持清洁；库房内除照明设备外，一般不安装电气设备；库房内不准使用碘钨灯、日光灯、电熨斗、电炉子、电烙铁、电钟等；不准用可燃材料做灯罩；不准用 60 瓦以上灯泡，灯头与物品间应保持安全距离；库房内不准架设临时电线；库区的电源线应设总闸和分闸，每个库房应在库房外单独安装具有防雨、防潮保护设施的开关箱。禁止使用不合格的保险装置，电线不准超负荷，库房工作结束时，必须切断电源。检查方法是定期检查和突击检查相结合，自查和互查相结合，白天检查和晚上检查相结合，单项检查和综合检查相结合。通过以上的“四查”工作，进一步强化了各租赁客户的安全生产责任和基础工作，确保安全生产工作任务完成的同时，也推动了江场路仓库的安全检查工作，一大批事故隐患得到有效整治。

三、联手客户 搞好消防。2011 年 11 月 9 日风和日丽，市北江

场路仓库假客户驾培训练场地，进行了一场《人员防火应急演练》活动，本部员工 26 人、客户 6 家 38 人次共同参与。下午 2 时，随着演练警报声响参训人员分别立即放下手中活，迅速撤出库房、办公室，分别从场地、库楼的四面八方，沿消防通道紧急疏散到 2 号门集中点，现场人员壮观、人气高涨，最为可贵的是“先端”李老板年近 70 带领 10 名员工以小跑步跑了约 100 米赶到集中地，气喘呼呼。接着有江场路仓库 12 名义务消防队员进行“二带一枪操”的出水训练，即刻，消防枪内喷射出猛烈的水柱，击中标靶，出水训练获得了成功。旁边观看的员工、客户拍手叫好，在这一片叫好声中，我们看到了消防训练的成功，使客户和仓库员工都得到了锻炼，掌握了正确使用消防水带、枪的灭火技能，增强了对扑灭初起火灾的信心。通过这次应急疏散活动，客户普遍反映较好，认为只有国企才能认真抓好安全训练、抓好安全防范。

四、沟通会上 共话安全。为积极贯彻落实上级公司有关防火安全宣传、教育、检查的指示精神。给合企业安全工作的要求，分公司制定了《关于开展安全工作的通知》，对企业内作了全覆盖的以防火为重点的安全检查。同时对分公司本部的江场路仓库，不定期地召开《客户安全座谈会》。座谈会上企业领导传达了集团、上级公司领导的讲话精神，通报了企业近期对租赁场所的安全检查、整改的情况。使客户受到了一次安全的教育。我们的客户来自五湖四海、各行各业，层次、素养参差不齐。我们在进行安全工作宣传同时，普及一些安全知识；讲安全规章制度时，谈其实际作用与意义。使客户在掌握、了解相关安全知识后，意识到不遵守安全规章制度的危害性，从而变被动为主动地和我们一起做好安全防范工作。一位客户在座谈会上动情地讲；安全是企业的生命线和发展的基石，我们理解你们公司，应该配合你们单位共同做好安全防范工作。座谈会上气氛活跃，反映良好，大家共识；安全就是生命，安全就是效益，安全这根弦不能松。我们必须从思想上重视，吸取“7.4”伤亡事件的教训，举一反三遵章守纪，规范操作，落实整改，共创平安的环境。

今年是安全标准企业达标年，我们将不断加大工作力度，重点夯实基础工作，从保稳定、重安全、促发展的高度，警钟长鸣，坚持到底，切实在分公司的正确领导和业务主管部门的指导下，结合自身实际，全力抓好安全生产隐患排查和治理，建立健全安全长效机制，落实各项安全防范措施，协同客户共同抓好安全工作。

(市北 张龙根)

建设安全生产标准化 确保企业本质安全

——全方物流公司安全工作交流发言稿

为了深入贯彻落实《国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知》精神，全面推行企业安全生产标准化建设，进一步规范企业安全生产行为，改善安全生产条件，强化安全基础管理，有效防范和遏制重特大事故发生。2011年下半年全方物流按照上级公司的要求，在上级公司统一安排和指导下全面开展了安全生产标准化建设工作，确保企业本质安全，具体做了以下几个方面工作：

一、充分认识开展安全标准化建设的目的和意义，增强安全工作的责任感和紧迫感。开展安全生产标准化建设，是落实企业安全生产主体责任的有效途径，是实现安全生产长治久安的重要手段，是强化企业安全生产基础工作的长效制度。是企业通过建立健全安全生产责任制、制定安全管理制度和操作规程，彻底排查治理隐患过程；也是建立预防机制、规范生产行为、使各生产环节符合有关安全生产法律法规和标准规范要求的过程；确保人、机、物、环处于良好的生产状态，开展安全生产标准化是一项系统工程，是一项持续改进、不断完善、持之以恒的具体工作。商储公司下面的分子公司都是一些老国有企业，创建工作难度较大，我们全方物流在硬件设施上比较好，根据公司的要求全方物流要先行一步，争取在2012年上半年完成对标工作。完成安全标准化创建任务，不仅需要我们加快对标、达标步伐；更需要企业全体员工有深刻的认识，高度重视，切实增强责任感和紧迫感，把安全生产标准化建设摆在重要的工作位置，加快推进安全生产标准化建设工作进程。公司成立了以总经理陈龙为组长的“安全生产标准化”领导小组和“安全生产标

准化”工作小组，制定了开展安全生产标准化建的方案，设召开了安全生产标准化建设工作的动员会，做好宣传工作，明确任务、动员部署。

二、组织学习领会对标文件，全面推进安全生产标准化工作。我们多次召开“安全生产标准化”工作小组会议，学习理解和把握安全标准化对标文件的深刻内涵，把安全标准化工作当作提升企业管理水平的内在需要，从网络等方面学习先进企业的创建经验，不断修订、完善本单位安全生产标准化建设实施方案，明确安全标准化建设工作的时间表，落实达标的具体措施。带领全体员工认真学习对标文件，细化和完善各部门的工作职责和安全生产规章制度，推动此项工作顺利开展。通过安全生产标准化建设，实现企业本质安全，促进企业更好更快发展。

三、抓好日常管理，用安全标准化实现企业长治久安。安全标准化是企业一以贯之的工作方针和制度，必须长期坚持，一抓到底。只要有企业存在，就必须有安全标准；只要有生产经营活动，就必须坚持安全标准化。安全标准化是企业实现安全生产的必然选择，必须长抓不懈。我们要在上级公司的指导下，努力实现从被动防范，向源头管理转变；从突击活动，向抓好日常管理转变；从事后查处，向强化基础转变。做好自查自纠，及时发现问题、及时整改隐患，通过持之以恒抓安全标准化建设，不断夯实安全基础，全面提高企业的安全生产管理水平，实现长治久安。

安全生产标准化工作是一项长期而艰巨的任务，通过企业安全生产标准化，实行更加严格的企业安全管理，实施更加有力的监督管理，使企业的安全生产标准化建设取得显著成效，使安全生产基础性工作扎实有效，只要坚定信心、下定决心，安全标准化创建任务，就一定能够如期完成目标。

(全方 顾保根)

强化安全管理创建平安企业

——友谊物流公司安全工作交流发言稿

安全是企业的生命，是企业贯彻落实科学发展观，实施企业可持续发展的重要保证，也是企业保持稳定和发展的客观要求。我们

友谊集团物流有限公司地处复兴岛，拥有占地面积 15 万平方米，库房面积 6 万平方米，场地出租面积 2 万平方米，是集仓储、物流配送、场地出租为一体的中、大型物流基地。现有租赁客户 70 余家，其中 95%是客户自管，但其中有不少如“废旧物资”回收等低端客户，外来人员多，人员调换频繁，还有大型行吊机械作业，经营业态十分复杂，给安全管理带来了很大的难度。但我们友谊人面对困难不畏缩，而是迎着困难上。一年来，我们友谊物流有限公司根据《国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知》精神，在上级公司的正确领导下，按照“统一领导，落实责任，分级管理，全员参与，持续改进”的原则，落实安全责任和措施，狠抓隐患排查治理，清除各类安全隐患，确保实现了公司安全生产管理目标，安全生产达到了零事故，为企业全面完成经营指标提供了有力的保障，我司也被杨浦区公安分局授予“创安达标先进集体”、“治安保卫先进集体”的荣誉称号。我们主要工作如下：

一、狠抓制度落实，夯实基础管理。完善健全的企业规章制度，是企业安全的有效保证。根据本公司实际，年初我们制订了安全生产目标计划，并按计划的时间节点进行有序推进。

1. 明确谁主管谁负责，一级对一级负责的原则。
2. 坚决做到三个百分之一百。
 - ①即对每一个租赁客户安全协议签约率达到百分之一百；
 - ②对本公司每一位员工签订安全生产承诺书签约率达到百分之一百；
 - ③对特殊工种持证上岗率达到百分之一百。用协约的形式来规范员工和租赁客户的行为。
3. 进一步完善细化了安全台账和有关制度。
 - ①建立安检、巡查、整改、记录制度。2011 年我们组建了公司二级安全管理网络，即公司与部门二级管理，成立了由 8 人参加的专（兼）职安全生产督查队伍，明确划分工作职责，做到每天有巡查，有记录。
 - ②制订了《高空作业审批制度》规定先审批后操作，现场操作必须将安全防范措施落实到位后方可操作的严格措施。
4. 提前介入，安全关口前移。凡新签订合同客户，签约前先由有关部门对该客户进行安全评估，安全评估合格方可签约。
5. 建立安全生产管理奖惩考核办法。通过狠抓制度的落实，进一步夯实了基础管理，使我司的安全管理

工作步入了正常化、规范化的轨道。

二、强化现场监管，消除安全隐患。针对我司面积大、地域广，经营业态复杂、自管客户多，外来工作人员多，安全意识淡薄等特点，我们认识到，现场监管仍是目前消除安全隐患的重要手段，反复查、查反复仍是现阶段安全检查的必要方法。我们的检查形式，小的检查，每天有专兼职安全员佩戴袖章对库区重点部位进行巡查；大的检查，每月一次，主要是由公司分管安全经理带队，组织公司专（兼）职安全员、所在部门经理、电工等专业人员对库区重点单位、重点部位、作业场所进行三级安全检查。检查的主要内容：一是以日常经营安全为落脚点，查执行规章制度执行情况，主要是台账管理。二是，以查找问题为突破口，提出整改要求，解决存在的安全薄弱环节，不发生屡改屡犯的反复现象。三是，坚决杜绝“三合一”现象，对查出有重大安全隐患的租赁单位，由公司分管安全经理会同公司专职安全员及该部门负责人约见违章违规单位负责人谈话，责令其按期整改。2011年，共查出安全隐患80余起，其中重大安全隐患5起，开出安全隐患整改告知书23份。对安全隐患比较严重的启来盛废旧物资利用有限公司（废纸回收站）、才慧泉物资利用有限公司（废钢材回收站）、伟鸣仓储经营有限公司（吊装大型钢材）、恒申燃气供应站（高危作业）四家单位，由分管安全经理带队，会同该部门责任人和公司安全专管员等同志，专门约见这些单位的主要负责人进行严肃认真的谈话，指出其安全隐患的严重性，将随时有可能发生重大安全事故，针对不同的情况，我们采取不同的整改要求。对启来盛废纸回收站脏、乱、差存在重大安全隐患的情况，进行劝退，提前终止合同；对才慧泉物资利用有限公司在工作场所的铁工棚内住宿、烧饭、“二合一”现场进行拆除、搬迁处理；对大型行车吊装钢材的伟鸣仓储经营有限公司两根轨道严重倾斜、高低不平，经测量其中一根沉降了13cm，部分螺丝松动、脱落，随时出现重大事故，十分危险，我们作出立即停止作业，待修复验收合格方能开工的告知书。对高危行业的恒申燃气站管理混乱，安全隐患严重的状况，发出立即整改，否则我司将提前终止合同的通知函。

通过以上这些强有力的整改措施，达到了预期的整改目的和要求。一是启来盛废纸回收站，在 11 年 8 月底，提前终止了合同，另找地方经营；二是专门从事废钢材回收的才慧泉客户，拆除了 200 多平方米的“二合一”铁工棚，另搭建了新的工棚；三是伟鸣仓储公司花了近 4 万元资金，对大型行吊轨道进行了整修，经我司有关技术人员验收，已达到符合开工要求；四是恒申燃气站进行了大范围的整改：1、调换了所有即将到期的液化气钢瓶；2、把原来脏、乱、差的厨房、办公室拆除，重新装修；3、所有岗位职责制度全部上墙；4、对外墙进行粉刷，张贴警示标牌。经复查，已符合该行业经营要求。

三、大胆探索，推进门卫用工制度改革。由于长期受传统的国有企业吃大锅饭思想的影响，公司至今仍有不少职工存在着能混则混的思想。特别是担任安保任务的个别门卫职工，这种思想尤为突出，脱岗，到岗不到位的情况时有发生，给公司的安全带来了极大的隐患。虽然对这些同志，进行了批评教育，但收效甚微。为改变这一状况，消除安全隐患，在进行成本费用核算后，我们推行了“门卫外包”这一举措。在去年下半年试营运的基础上，今年又把我们的 160 号大门的安保任务委托沪东中华造船集团有限公司的专业安保队伍来负责。从一年来的运营效果看，这支安保人员，着装整齐，忠于职守，巡查到位，记录齐全，成为我司一道亮丽的风景线，受到了大家的认可和好评。

四、搞好宣传教育，提高安全防范意识。为使安全生产入脑入心，人人树立“安全第一，预防为主”的思想，我们多渠道、多角度地对员工进行安全教育培训，做到从业人员安全培训百分之一百，逢会必讲安全。在“安全月”和“119”活动中，两次召开重点客户专题安全座谈会，并开展由客户参加的消防演练活动。全年共召开安全例会 12 次，专题安全工作研讨会 3 次，参与人数 220 人次，达到了人人参与的群防群治的目的和效果。

以上是我们友谊集团物流有限公司一年来的工作汇报，我们的工作还有不足，距上级领导的要求还有较大差距。2012 年，我们友

谊集团物流有限公司被上级公司指定为安全生产标准化达标的试点单位，我们所面临的将更重、更艰巨，但我们有信心有决心，我们将在上级公司的领导下百尺竿头更进一步，更加务实工作，创新工作，全力以赴做好安全生产标准化达标工作，确保安全工作管理正常化、规范化、长效化，让安全工作继续为企业经济发展保驾护航！

(友谊 皮健安)

满怀信心，把安全工作做细，力争达标

在商储公司 2012 年度安全工作会议上，友谊物流公司物业部综合班组被商储公司授予安全先进集体荣誉称号，这是一份荣誉，更是一份鞭策与鼓励。2012 年，我们友谊物流公司被上级公司指定为安全生产标准化达标单位之一，这将对我们的今年安全工作要求更高，任务更艰巨。

目前，已经是安全达标冲刺阶段，在友谊公司领导的关心下，物业部积极组织员工认真学习安全生产有关文件，深刻领会，切实增强员工的政治责任感和历史使命感，以饱满的工作热情、强烈的责任意识，推进企业安全生产达标。把安全工作做实做细，结合“高压、高空”及涉及安全面多的工作特性，制定了详细的安全保障措施，以部门经理为首，安全员现场监管，杜绝“三违”作业，增强“安全第一”防患意识。在操作上，坚持以人为本，以现场为阵地，引导员工从思想上、行为上提高控制不安全因素能力。在管理上，突出提升员工“安全第一”的意识，突出提高职工“我要安全”的觉悟，突出掌握“我会安全”的技能，突出完成“我保安全”的任务，从而达到人身、设备双安全。把不发生人身伤亡事故、无重大设备损坏事故、无火灾事故，主要设备完好率达 100%，作为日常工作的重点目标，时刻牢记“安全第一”树立安全生产标准化的意识，对企业所有的电缆电线、电器开关、保护柜、变压器等设备，进行全面认真细致的检修，同时强化基础台帐管理，改进和规范安全生产管理工作，确保企业电线电路的安全稳定运行，保障企业经营安全和人身安全。

(友谊物流 王进虎)